



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatie 3

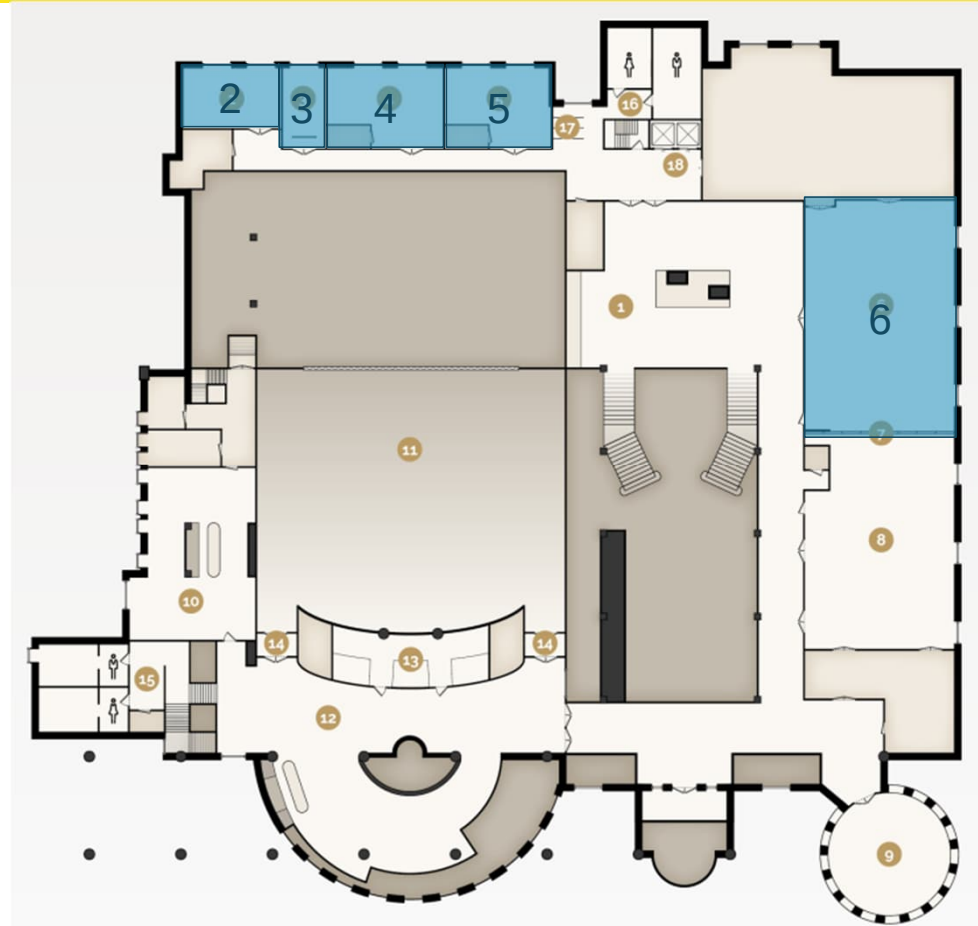
de vernieuwingsopgave
Bediening en Besturing
Maasobjecten

12 maart 2025
MarktconsultatieMB2.0@rws.nl



Veiligheidsinstructie

- Vluchtroute
 - Plenaire zaal (groep 1 en 6)
 - Zalen 2 t/m 5 (groep 2 t/m 5)
- Verzamelpunt





Programma	
09:15 – 09.30 uur	Inloop op locatie
09.30 – 10.15 uur	Opening, welkom en presentatie
10.15 – 10.35 uur	Pauze
10.35 – 11.45 uur	Tafelgesprek in subgroepen
11.45 – 12:00 uur	Plenaire terugkoppeling en afsluiting
12:00 – 13:00 uur	Lunch deelnemers marktpartijen en Rijkswaterstaat



Welkomstwoord



Toespraak HID PPO

- Bob Demoet
 - o Context opgave voor RWS en de marktpartijen



Doelen marktconsultatie

1. Informeren over gewijzigde en verder uitgewerkte marktbenadering;
2. Informeren over hoe aanbevelingen uit voorgaande marktconsultatie zijn meegenomen;
3. Marktpartijen consulteren over de verdere invulling van de contractarchitectuur en aanpak van prijselement en prijsvorming ten behoeve van de contractvoorbereiding.

Focus op Vernieuwingsopgave MB2.0



Proces marktconsultatie

- Vragen stellen gedurende presentatie wordt gewaardeerd;
- De presentatie wordt gedeeld;
- Zie marktconsultatiedocument voor verdere spelregels.





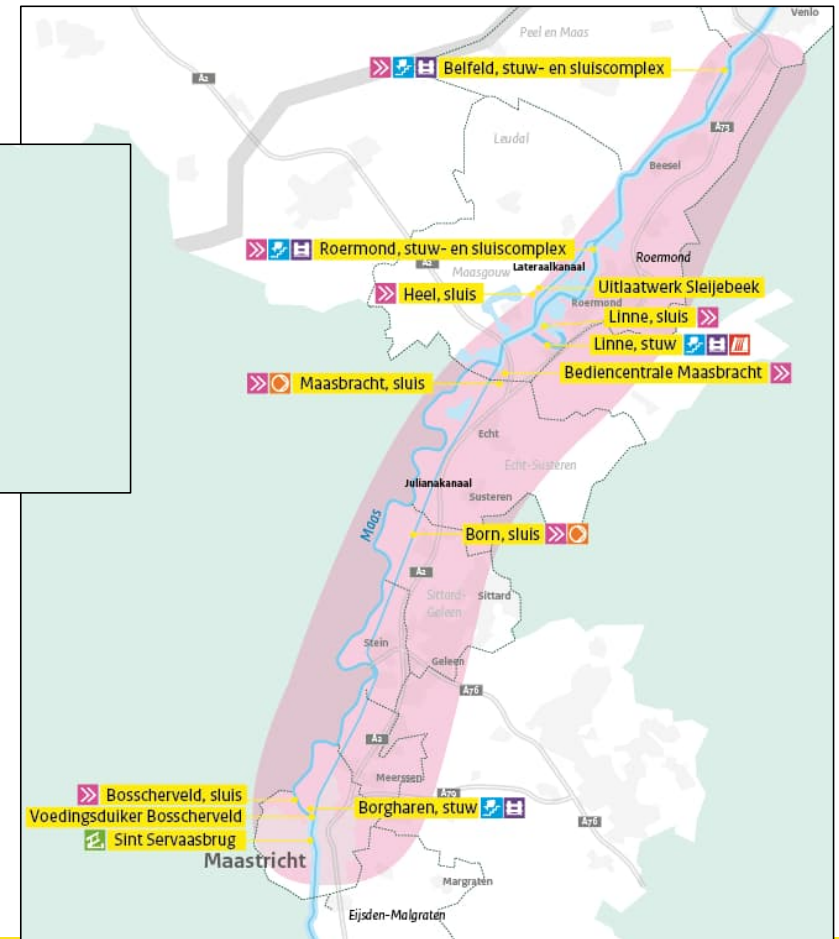
Project / ontwikkelingen



Project MB2.0



- 18 complexen, incl. bediengebouwen;
57 objecten beweegbare objecten, waarvan o.a.:
 - 24 sluiskolken;
 - 4 beweegbare objecten;
 - 4 kraanwagens/traverse;
 - 25 waterreguleringswerken;
 - o.a. stuwen, gemalen, waterkrachtcentrales, vistrappen, uitlaatwerken);
- 75 vaste objecten.





Ontwikkelingen project (1/3)

Terugkoppeling 2^e marktconsultatie 28 februari 2024

De volgende waardevolle inzichten uit de 2^e marktconsultatie hebben een plek gekregen in de gewijzigde en verder uitgewerkte inkoopstrategie:

1. De gehele vernieuwingsopgave in één opdracht voor één opdrachtnemer;
2. Machinegrenzen zijn aangepast;
3. Versnippering van scope wordt beperkt en beheerste overdracht.



Ontwikkelingen project (2/3)

Percelen samengevoegd:

- een stuk van de scope van MB2.0 is overgegaan naar GRONST waardoor het perceel stuwen een te klein volume heeft om interessant te zijn;
- betere beheersing van raakvlakken en in het bijzonder het integratievraagstuk IA;
- het beeld vanuit RWS is dat markt partijen (al dan niet in combinatie) het volume van de opdracht aan kunnen, mits:
 - er voldoende tijd is voor de realisatie;
 - er een efficiënte samenwerking is en;
 - een evenwichtige risicoprofiel.
- werkzaamheden van scope 4 (vernieuwingsopgave) en 5 (bouwkundige scope) zijn samengevoegd .



Demarcatie GRONST/MB2.0

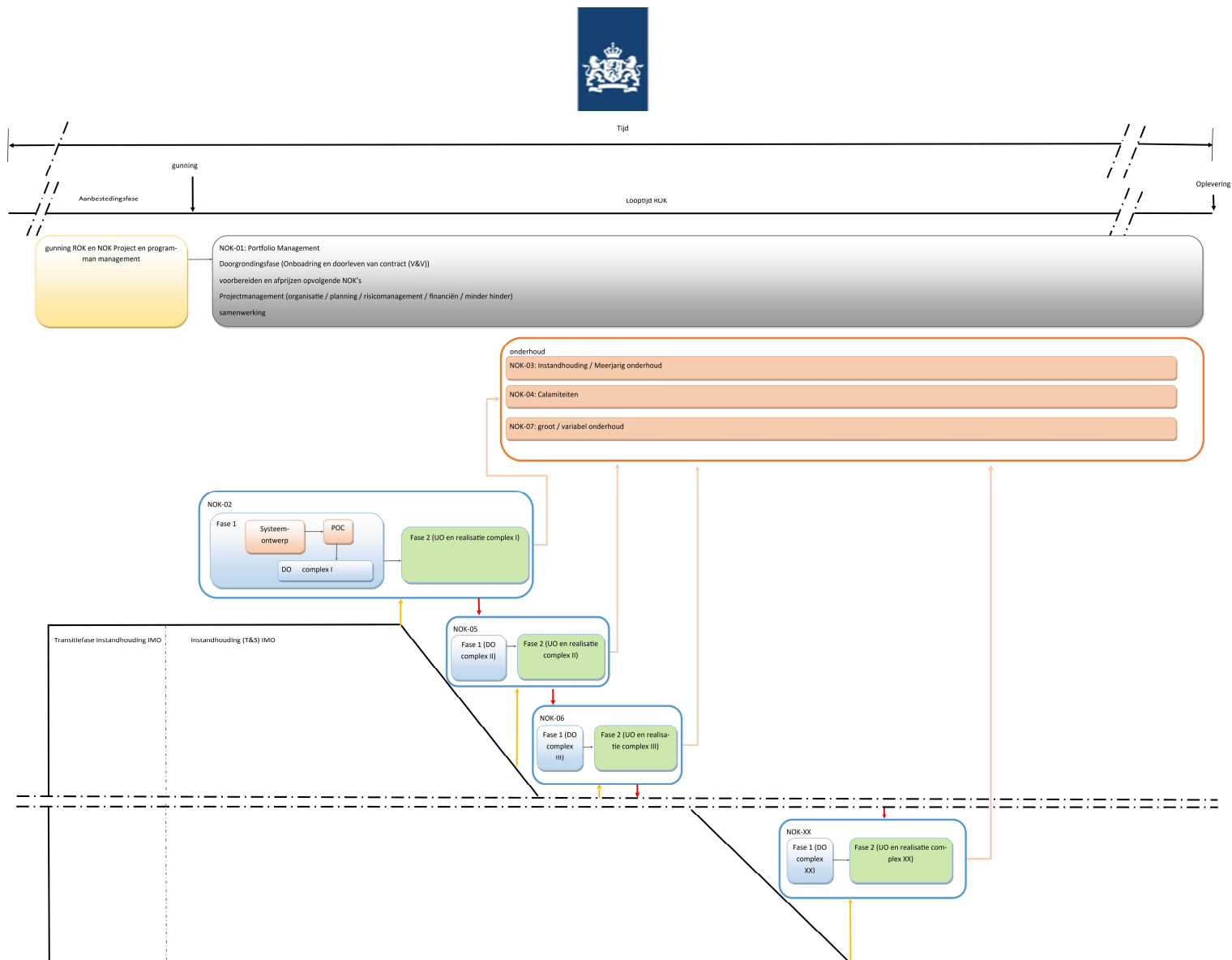
- GRONST voert het volledige renovatie uit van de machines inclusief CE-markering;
- MB2.0 realiseert een koppel PLC op de stuw en bediening op afstand;
- taken en services zullen onderdeel worden van MB2.0.



Ontwikkelingen project (3/3)

Raamovereenkomst met nadere overeenkomsten i.p.v. DBM

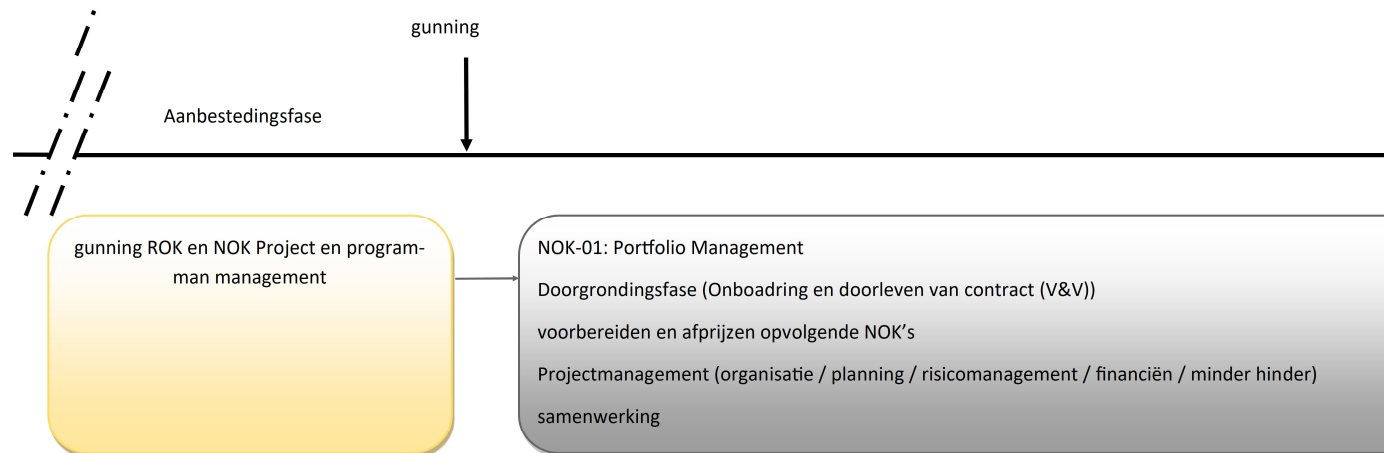
- het gebruik van een ROK sluit aan bij de ontwikkelingen binnen Rijkswaterstaat ten aanzien van de vernieuwingsopgave van Rijkswaterstaat;
- door gebruik te maken van een ROK met NOK's is scopebeheer in relatie tot prijsvorming, voorspelbare dealflow en risico's beter te beheersen;
- de ROK/NOK aanpak zorgt voor flexibiliteit;
- opgedane leerervaringen in eerdere NOK's kunnen worden meegenomen in de daaropvolgende NOK's.





NOK Portofoliomanagement

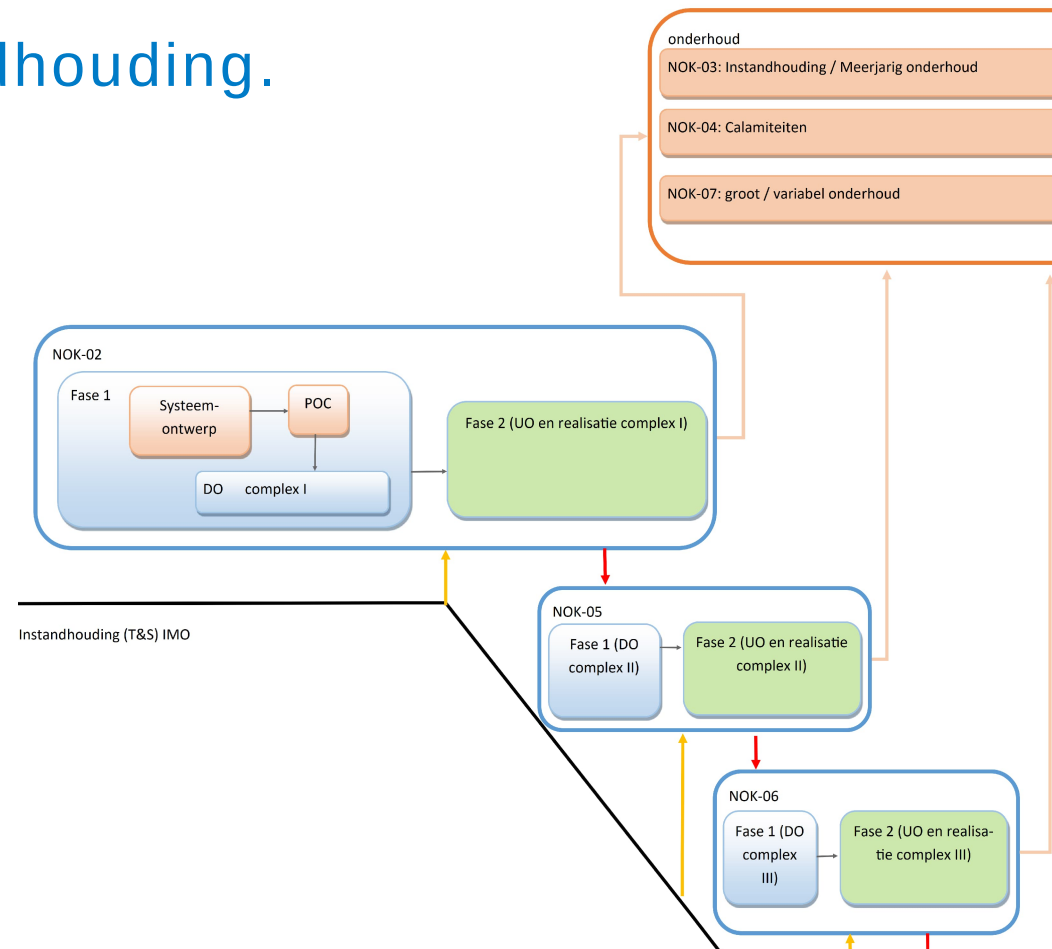
- in de planning ruimte te houden voor onboarding van het team van ON en te investeren in de samenwerking tussen ON en OG;
- in de planning ruimte te houden voor het doorleven van het contract door ON en OG (V&V);
- het afprijzen van de af te sluiten NOK's.





NOK Objecten en NOK Instandhouding.

- er wordt een transitiefase benoemd tussen het Instandhoudingscontract en het Vernieuwingscontract om het object te leren kennen / over te dragen;
- OG is voornemens een POC (proof of concept) voor te schrijven in de eerste fase 1 als risicobeheersmaatregel;
- door uitvoering d.m.v. NOK's kunnen leerervaringen meegenomen worden (zowel van de ontwerpfase als van de uitvoeringsfase);
- de vernieuwingsopgave zal zich uitsmeren over de eerste 10 jaar van het contract. Hierdoor is er een spreiding van capaciteit, materiaal en materieel over een langere doorlooptijd.

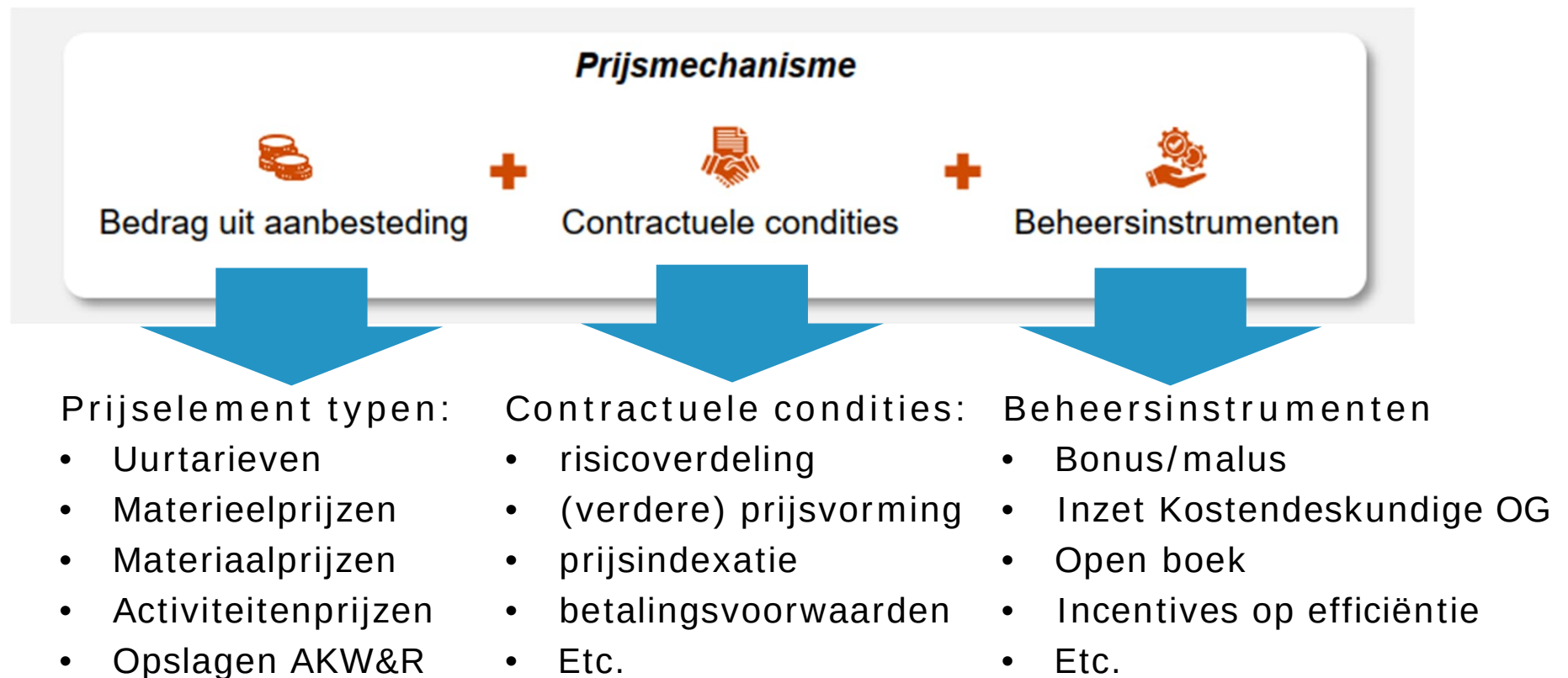




Prijsvorming



Prijsmechanisme





Risicoverdeling

Het uitgangspunt welke Opdrachtgever voornemens is te gebruiken, is dat areaal gerelateerde risico's voor Opdrachtgever zijn.



NOK Portfoliomanagement

Scope: doorgrondingsfase, voorbereiden en afprijzen van NOK's en projectmanagementtaken

- aanbesteding: all-in uurtarieven maal indicatieve hoeveelheden;
- doorgrondingsfase: verrekening op basis van werkelijk bestede uren tegen de tarieven uit de aanbesteding;
- vervolgfase(n) toewerken naar (deels) meer vaste werkpakketten en beprijzing in combinatie met beheersinstrumenten voor beheersing van de NOK Portfoliomanagement.



NOK object 1

Scope: systeemontwerp, bediening en besturing ombouwcentrale, fallback-centrale en BCM, POC, eerste (set van) object(-en) en bouwkundige ontwerp ombouwcentrale en fallback-centrale.

Doorgrondings- en ontwerpfase scope:

- aanbesteding: all-in uurtarieven maal indicatieve hoeveelheden. Verrekening vindt plaats op basis van werkelijk bestede uren.

Realisatiefase scope:

- aanbesteding: voorlopige prijs Opdrachtnemer voor een deel van de scope door middel van activiteitenprijzen generieke scopeonderdelen (typicals). In de doorgronding- en ontwerpfase toewerken naar vaste prijs realisatiefase.



NOK object 2 e.v.

Scope: overige objecten.

- Gelijk aan NOK Object 1, waarbij mogelijk de werkzaamheden voor de ontwerpfase aan het eind van de doorgrondingsfase vast worden aangeboden.



NOK's instandhouding, calamiteiten en variabel onderhoud

Scope: instandhouding.

- input markt gewenst;
- momenteel onderzoekt RWS op welke manier het prijselement in de aanbesteding en de prijsvorming van de NOK instandhouding eruit kan zien.



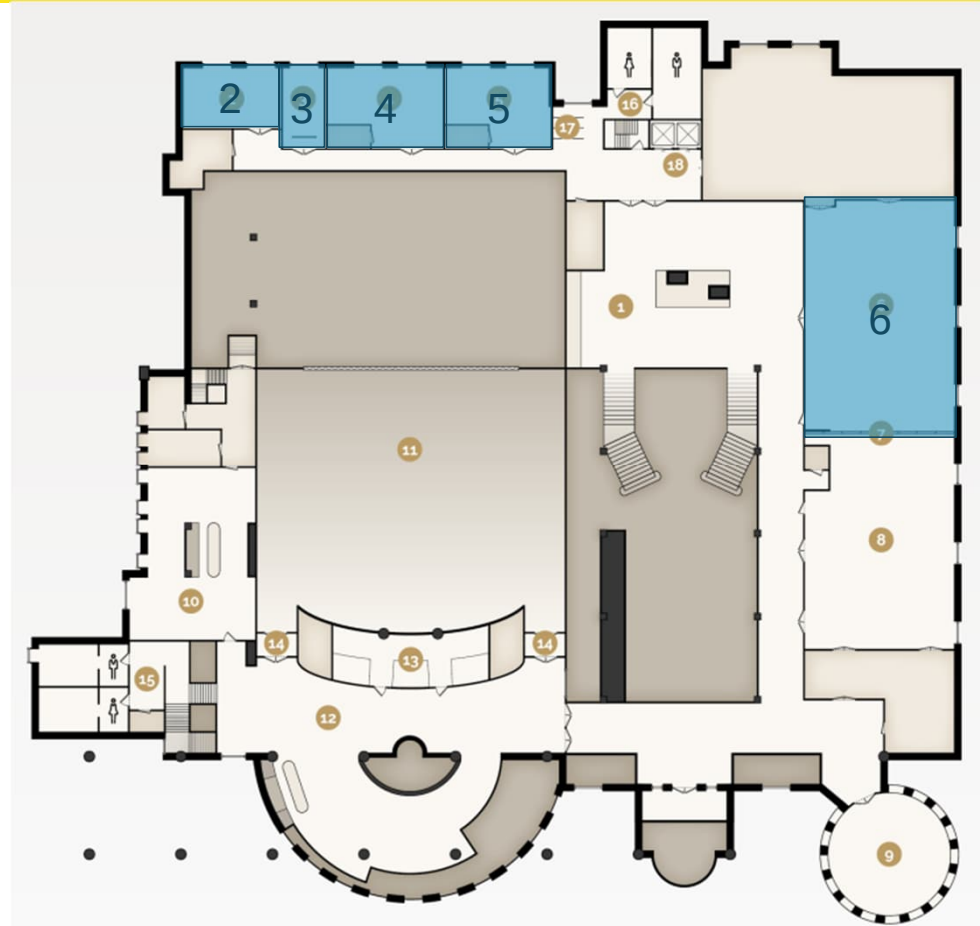
Opzet tafelgesprek

- gespreksonderwerpen:
 - algemeen beeld herziene marktbenadering;
 - contractarchitectuur met ROK en meerdere NOK's;
 - prijsvorming van de verschillende NOK's;
- deelnemers verdeeld over 6 gesprekstafels;
- elke tafel heeft een gespreksleider namens Rijkswaterstaat een secondant een notulist en een overviewer.



Tafelindeling

- Groep 1 en 6 - Joep Nicolas zaal (plenaire zaal)
- Groep 2 - Frans Douven zaal
- Groep 3 - Mathieu Boessen zaal
- Groep 4 - Pierre Cuypers zaal
- Groep 5 - Frans Dupont zaal





Vraag voor aan tafel herhalen (achtergrond informatie RWS)

- Algemeen beeld herziene marktbenadering
 - *Heeft de markt nog aandachtspunten i.r.t. de herziene inkoopstrategie en de wijzigingen die hierin zijn doorgevoerd?*
- Contractarchitectuur met ROK en meerdere NOK's
 - *Welke risico's en kansen ziet u om de vernieuwingsopgave MB2.0 te realiseren o.b.v. een raamovereenkomst met één opdrachtnemer en de beoogde verschillende soorten nadere overeenkomsten?*
- Prijsvorming van de verschillende NOK's
 - *Wat vindt u van de voorlopige wijze van prijsvorming voor de verschillende nadere overeenkomsten?*
 - *En welke aandachtspunten en eventuele contractuele condities zou u aan Rijkswaterstaat willen meegeven?*



Pauze

tot 10.35



Terugkoppeling



Vervolg

- reactie op vragenlijst (bijlage 1 van Marktconsultatiedocument) uiterlijk 26 maart 2025 via TenderNed;
- aanvullende aandachtspunten delen via: MarktconsultatieMB2.0@rws.nl;
- verdiepende gesprekken in april (optioneel);
- publicatie verslag marktconsultatie wordt op TenderNed gepubliceerd 23 mei 2025.



Bedankt

Dank voor jullie aanwezigheid.